

дотримуватись вимог міжнародних освітніх професійних стандартів, а саме: уміти вести переговори й ухвалювати правильні рішення; мати здатність до антиципації й врегулювання конфліктів; розуміти процеси міжнародної торгівлі податкових і митних органів; застосовувати інновацій в управлінні трудовими ресурсами; володіти інструментами управління митними ризиками; дотримуватись норм професійної етики; володіти інформаційною та комп'ютерною грамотність; володіти іноземними мовами; взаємодіяти з клієнтами тощо [3, с. 164].

Практичне застосування Рамкових стандартів професійних компетентностей розроблених ЄС надасть можливість забезпечити митні органи ДФС України висококваліфікованим персоналом, здатним функціонувати в сфері митних послуг на якісно високому рівні, а майбутнім фахівцям митних органів – можливість ефективно виконувати свої професійні функції [4, с. 65]. Для цього доцільно розвивати єдину систему формування, використання і розвитку компетентнісного потенціалу персоналу митних органів та впроваджувати в діяльність митних органів систему його управління.

#### **Список літератури**

1. Ченцов В. В. Формування та реалізація кадрової політики федеральної митної адміністрації Німеччини / В. В. Ченцов, Т. В. Чіка [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.dridu.dp.ua/zbirnik/2010-01/10cvvman.pdf>.
2. Коржинська Т. В. Професійна підготовка фахівців митної служби у вищих навчальних закладах Республіки Польща: автореферат дис. канд. пед. наук: 13.00.04 / Т. В. Коржинська; Хмельницький національний університет; Хмельницький, 2017. – 20 с.
3. Самойлова І. І. Сучасні вимоги ЄС до професійної компетентності майбутніх фахівців митної сфери / І. І. Самойлова, О. О. Самойлов // Оподаткування та економічна безпека держави в епоху діджиталізації: зб. матер. наук.-практ. круглого столу, 23 лютого 2018 р. Ірпінь: Університет ДФС України. – 2018. – С. 162 – 164.
4. Любкина Е. О. Теоретические положения управления компетентностным потенциалом персонала таможенных органов / Е. О. Любкина // Вестник Московского государственного областного университета. – 2014. – С. 65 – 68.

**УДК 658.1**

**Позенко В. В.**

студент,

Київський національний університет технологій та дизайну

**Науковий керівник:**

**Нефедова Т. М.**

к. е. н., доцент кафедри фінансів та фінансово-економічної безпеки,

Київський національний університет технологій та дизайну

### **МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА**

Важливою умовою досягнення стійкого розвитку підприємства та формування позитивного результату його фінансової діяльності є розробка та впровадження ефективного механізму управління фінансово-економічною безпекою підприємства. Механізм управління

фінансово-економічною безпекою підприємства вимагає сукупності взаємопов'язаних дій в процесі реалізації принципів системного підходу до забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємства.

Механізм управління фінансово-економічною безпекою направлений на використання можливостей та ресурсів підприємства, що забезпечує захист його фінансово-економічних інтересів від ідентифікованих реальних та потенційних загроз зовнішнього та внутрішнього характеру.

Механізм забезпечення управління фінансово-економічною безпекою підприємства включає наступні складові [3]:

- організаційна структура – це сукупність органів, осіб і служб (відділів), задіяних в забезпеченні фінансово-економічної безпеки підприємства;
- сукупність принципів управління фінансово-економічною безпекою підприємства;
- функції управління фінансово-економічною безпекою підприємства;
- методи та інструменти управління фінансово-економічною безпекою;
- нормативно-правове забезпечення системи управління фінансово-економічної безпеки підприємства;
- інформаційно-аналітичне забезпечення;
- система моніторингу (діагностики) та оцінки стану і рівня фінансово-економічної безпеки підприємства.

Для забезпечення ефективності механізму управління фінансово-економічною безпекою підприємства необхідно [2]:

- здійснювати постійну діагностику та моніторинг чинників екзогенного та ендогенного середовища підприємства з метою вчасного виявлення певних загроз, небезпек, ризиків і швидкої адаптації до необхідних змін для забезпечення безперервного процесу підвищення фінансово-економічної безпеки підприємства;
- оцінку фінансово-економічної безпеки підприємства на основі системного підходу при розрахунку комплексних показників у динаміці, при порівнянні, зіставленні з метою вчасного виявлення небезпек, загроз та їх запобіганню;
- визначити суб'єкти і об'єкти системи фінансово-економічної безпеки підприємства;
- необхідно організувати та планувати діяльність суб'єкта господарювання задля системної протидії небезпекам і загрозам;
- здійснювати оцінку застосовуваних заходів по забезпеченню фінансово-економічної безпеки суб'єкта господарювання та проводити контролінг на всіх стадіях виробничо-господарської діяльності підприємства.

Механізм фінансово-економічної безпеки підприємства дозволяє: забезпечити фінансову стійкість, платоспроможність, ліквідність та достатню фінансову незалежність підприємства у довгостроковому періоді; забезпечити оптимальне залучення та ефективне використання фінансових ресурсів підприємства; ідентифікувати небезпеки та загрози стану підприємства та розробляти заходи для їх вчасного усунення; самостійно розробляти та впроваджувати фінансову стратегію; здійснювати оцінку кількісних та якісних індикаторів рівня фінансово-економічної безпеки підприємства [1].

За результатами аналізу визначено, що забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємства можливо за умови реалізації на підприємстві дієвого механізму

управління. Процес управління фінансово-економічною безпекою підприємства, компонентами якого є сукупність фінансових інтересів підприємства, організаційна структура й управлінський персонал, техніка і технологія управління, функції, принципи і методи управління, фінансові інструменти, критерії оцінки.

Механізм забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємства сприятиме досягненню належного рівня фінансово-економічної безпеки суб'єкта господарювання, своєчасному виявленню та розробці заходів з нейтралізації зовнішніх та внутрішніх загроз, забезпеченню стабільного ефективного функціонування вітчизняних підприємств в кризових умовах економічного розвитку.

#### **Список літератури**

1. Бердар М. Забезпечення фінансової безпеки суб'єктів підприємництва [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://archive.nbuv.gov.ua/portal/soc\\_gum./Vzhdtu\\_econ/2011\\_1/85.pdf](http://archive.nbuv.gov.ua/portal/soc_gum./Vzhdtu_econ/2011_1/85.pdf).
2. Ганущак Т. В. Фінансова безпека бізнесу: навч. посібник / Т. В. Ганущак. – К.: Департамент поліграфії університету «КРОК», 2016. – 266 с.
3. Дехтяр Н. А. Фінансово-економічна безпека підприємства: сутність та механізм забезпечення / Н. А. Дехтяр, О. В. Дейнека // Стратегії економічного розвитку: держава, регіон, підприємство: колективна монографія: у 2-х т. / за заг. ред. К. С. Шапошникова. – Херсон : Гельветика, 2015. – Т. 2. – С. 1 – 17.

## **УДК 658.1**

**Стрельченко Ю. В.**

студент,

Київський національний університет технологій та дизайну

**Науковий керівник:**

**Нефедова Т. М.**

к. е. н., доцент кафедри фінансів та фінансово-економічної безпеки,  
Київський національний університет технологій та дизайну

### **МЕТОДИ ОЦІНКИ РІВНЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА**

Умовою забезпечення стійкого розвитку кожного підприємства, є формування високих результатів його фінансової діяльності та ефективність системи фінансово-економічної безпеки. Для дослідження оцінки ефективності управління фінансово-економічної безпеки підприємств застосовуються спеціальні системи та методи аналізу, які дозволяють отримати кількісну оцінку рівня захищеності окремих фінансових інтересів від загроз і ризиків.

Оцінку рівня фінансової безпеки можна розглядати в межах ресурсно-функціонального підходу. Оцінку пропонується здійснювати за кожною функціональною складовою фінансової безпеки, а потім визначити інтегральний показник експертним шляхом. При цьому функціональну структуру фінансової безпеки підприємства визначають такі складові: бюджетна; грошово-кредитна; валютна; банківська; інвестиційна; фондова; страхова [1, с. 98 – 103].

На сьогодні найбільш комплексним можна визнати підхід, запропонований І. О. Бланком, де він стверджує, що аналіз (оцінка) фінансової безпеки – це процес дослідження фінансового стану і основних результатів фінансової