

необхідним активне впровадження мобільних додатків сайту АТ «Укрзалізниця» в соціальних мережах Facebook, Instagram; залучення додаткових агентів з продажу електронних квитків з метою розширення їх мережі в Україні та закордоном; популяризації онлайн-сервісів продажу залізничних квитків через мобільні додатки та соціальні мережі.

УДК 336.76: 336.71.078.3

Кремень В.М., д.е.н., професор,  
Національний транспортний університет  
Оголь Д.О., к.е.н.,  
Національний банк України

## **ПРОБЛЕМА УЗГОДЖЕННЯ СТІЙКОСТІ І РОЗВИТКУ ФІНАНСОВОГО СЕКТОРА**

Поряд із такою характеристикою фінансового сектору як стійкість важливим аспектом функціонування фінансового сектору є його розвиток, що у підсумку забезпечує його позитивний вплив на економічне зростання країни. З одного боку, фінансова стійкість пов'язана із обмеженням ризиків – кредитного, інвестиційного, валютного, процентного тощо, та формуванням збільшених обсягів власного капіталу, що відповідають цим ризикам. З іншого, діяльність фінансових посередників ґрунтується на тому, що приймати на себе фінансові ризики та прагнення якомога меншої іммобілізації капіталу. Можна припустити, що обмежуючи діяльність фінансових посередників, ми обмежуємо їхній фінансовий розвиток, а відтак і розвиток фінансового ринку. Це, у свою чергу, може стримувати економічне зростання країн, яке останнім часом і так не є стрімким і важко досягається. Отже, трансформуючи наглядову практику та вимоги до фінансових посередників, органи фінансового нагляду знаходяться у постійному пошуку балансу між фінансовою стійкістю та фінансовим розвитком, співставляючи негативний ефект від уповільнення розвитку фінансового ринку та можливого зниження ВВП у результаті підвищення фінансової стійкості та збитки від фінансових криз, які неминуче

настають, якщо не забезпечується стійкість фінансового сектора.

У цьому контексті слід зауважити, що протягом останніх двох десятиліть з'явилася низка наукових праць та економетричних досліджень, у яких вивчається взаємозв'язок між фінансовим розвитком країн і темпами їх економічного зростання, з одного боку, і стійкістю фінансового сектора, з іншого.

У дослідженні WEF, підготовленому спільно з О. Вайманом йдеться про необхідність балансу між фінансовою стабільністю, інноваціями та економічним розвитком. У дослідженні наголошується на виникненні поряд із добре відомими джерелами системного ризику у фінансовому секторі, до яких відносять кредитні бульбашки, невідповідність строків, функціонування галузей, волатильність фінансових ринків, нових джерел – кіберризика, розвиток критичної інфраструктури та залежність елементів інфраструктури один від одного. Також автори наголошують, що очікувані зміни, пов'язані із інноваціями, нададуть суттєвих переваг фінансовому сектору, проте потребують узгоджених дій в плані їх підвищення доступності та здешевлення вартості фінансових послуг, покращення ризик-менеджменту, стандартизації діяльності fintech-компаній, що більш активно створюють додану вартість [1, с. 8-10].

М.Д. Бордо і К.М. Мейснер провели дослідження, намагаючись відповісти на запитання „Чому деякі країни вчилися досягати фінансової стійкості, а інші – ні?”. Автори дослідити ключові детермінанти та основні політичні реакції на банківську, валютну та боргові кризи між 1880 і по теперішній час у таких країнах як США, Канада, Бразилія та Аргентина. Також автори проаналізували співвідношення грошової маси та ВВП для таких груп країн як лідери (leaders), ті, що роблять висновки (learners), та ті, що не роблять висновки (non-learners). У результаті досліджень автори дійшли висновку, що країни, що досягали фінансової стійкості, мали верховенство права, демократію, політичну стабільність та інші інституційні особливості, висвітлені в літературі порівняльного розвитку [2].

Для оцінювання взаємозв'язків між фінансовою стійкістю і фінансовим розвитком можна використати індикатори фінансової стійкості, дані Всесвітнього економічного форуму із розмежуванням країн, що розвиваються, і розвинених країн.

### **Література**

1. Balancing Financial Stability, Innovation, and Economic Growth: White Paper: WEF. [http://www3.weforum.org/docs/IP/2017/FS/WEF\\_Whitepaper\\_FSIIEG.pdf](http://www3.weforum.org/docs/IP/2017/FS/WEF_Whitepaper_FSIIEG.pdf) (Last accessed 01.01.2018).

2. Michael D. B., Christopher M. M. Growing Up to Stability? Financial Globalization, Financial Development and Financial Crises. NBER Working Paper. 2015. June. № 21287. 58 p.

УДК 330.322.1

Бондаренко С.М., к.е.н., доцент  
Київський національний університет  
технологій та дизайну

## **АКТИВІЗАЦІЯ КРЕАТИВНОСТІ ПЕРСОНАЛУ ПО ЗАБЕЗПЕЧЕННЮ ЯКОСТІ ПРОДУКЦІЇ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ІНДУСТРІЇ МОДИ**

Процеси глобалізації сучасного суспільства спонукають підприємства та організації постійно шукати нові шляхи забезпечення високого рівня якості та конкурентоспроможності своїх виробів та послуг на ринку. Це можливо лише шляхом формування інноваційних процесів, необхідною умовою яких є активізація креативності персоналу підприємства. Особливо важливими питання креативності персоналу є для виробничих підприємств індустрії моди, бізнес-процеси яких можна розділити на творчо-інтелектуальні (прогнозування модних трендів та тенденцій, моделювання, конструювання нових моделей виробів та ін.) і виробничі (виготовлення продукції).

У сфері управління якістю найбільш відомими є праці А. Глічева, П. Калити, В. Лапідуса, В. Мишина, К. Рамперсада, С. Фомічева та ін.