

Туровєрова В.Є., бакалавр
Київський національний університет
технологій та дизайну
Бреус С.В., д.е.н., доц.
Київський національний університет
технологій та дизайну

ОСНОВНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

В сучасних умовах нарощування процесів глобалізації актуальності набуває дослідження формування логістичних систем підприємства та управління його логістичною діяльністю. Загалом логістична система являє собою складну організаційно-завершену економічну систему, що складається з взаємопов'язаних в єдиному процесі управління фінансовими, кадровими, матеріальними, інформаційними, сервісними та супутніми потоками підсистем, де відбуваються операції, пов'язані з конкретним етапом виробничої діяльності підприємства [1, с. 497].

Основні проблеми, пов'язані з забезпечення ефективного управлінням логістичною діяльністю підприємства, зумовлені впливу низки об'єктивних та суб'єктивних чинників. До об'єктивних, зокрема, відносяться такі: недосконалість методологічної бази впровадження логістики в реальний сектор економіки України; невизначеність меж використання логістики в існуючих господарських системах; нестійке правове поле діяльності підприємницьких структур; значне моральне та фізичне зношення виробничого устаткування; слаборозвинена транспортна інфраструктура; низький рівень розвитку виробничо-технічної бази складського господарства сучасних систем електронних комунікацій, систем зв'язку та телекомунікацій. До суб'єктивних – недостатня кількість кваліфікованих фахівців з логістики; низький рівень правової й управлінської культури, що загалом стоїть на перешкоді впровадження наскрізної схеми управління матеріальними потоками підприємства. При цьому, координація роботи

логістичного ланцюга, що складається з різних підприємств, є найважчою при використанні логістичних методів управління [2, с. 61-62].

Управління логістичною діяльністю підприємств базується на низці принципів, основними з яких є наведені на рис. 1 та потребує розроблення цілісного механізму такого управління.

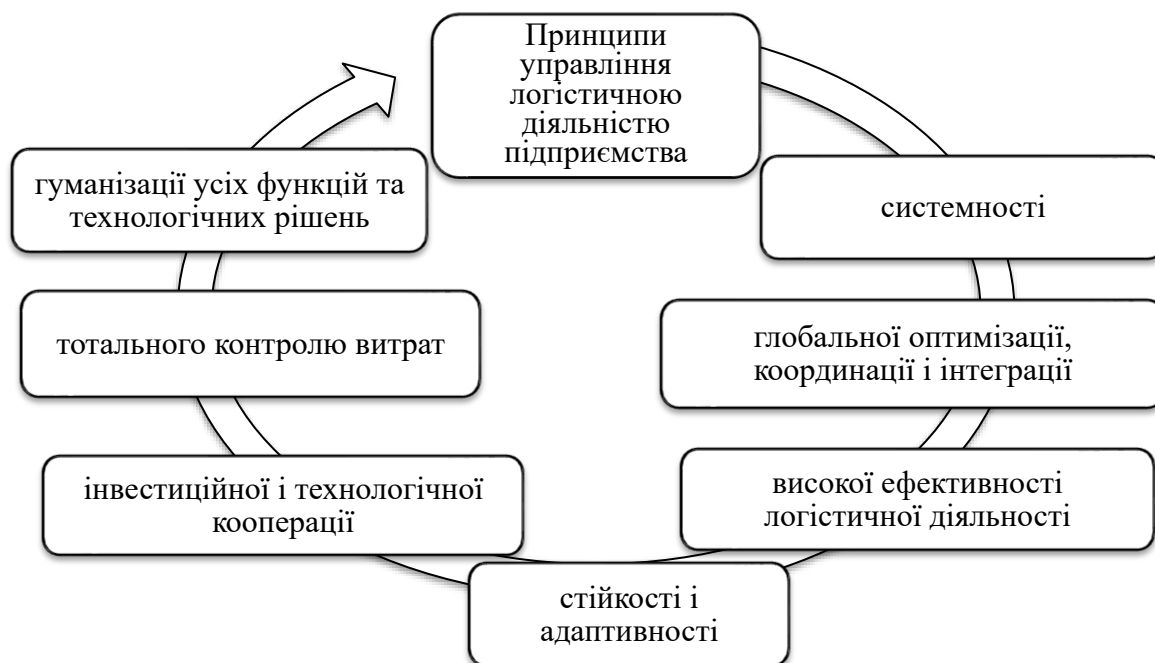


Рис. 1. Принципи управління логістичною діяльністю підприємства (сформовано за даними [3, с. 669])

Управління логістичною діяльністю підприємства може відбуватись на таких етапах (від чіткої структуризації цього процесу залежить кількість витрачених ресурсів на формування та реалізацію логістичної системи) [4, с. 71-72]: визначення цілей (стратегічних, оперативних), завдань та розроблення концепції; врахування чинників внутрішнього середовища (постачання, виробництво, маркетинг, збут, транспортне господарство, складське господарство, запаси, кадри, зміна системи управління, пошук резервів зниження витрат) та зовнішнього (ризиків конкуренції); формування бази даних; визначення основних завдань, методів, принципів та встановлення меж системи; виявлення структурного складу (відділи

постачання, маркетингу, збуту, транспортування, логістики, склади); виділення функцій кожного об'єкта; побудова логістичної системи; тестування отриманих результатів та доопрацювання за необхідності; оцінювання ефективності функціонування логістичної системи.

Зважаючи на вищезазначене слід констатувати, що управління логістичною діяльністю підприємства має враховувати принципи такого управління, стратегічні та оперативні цілі, завдання та напрями розвитку, що загалом сприятиме підвищенню ефективності управління його логістичною діяльністю.

Література

1. Єлетенко О. В. Механізм управління логістичною системою підприємства. *Вісн. нац. ун-ту «Львів. Політехніка»*. 2008. № 628. С.494-498.

2. Кацьма, В. І. Сутність та роль логістичного управління в системі управління підприємством. *Економічний аналіз : зб. наук. Праць. Тернопільський національний економічний університет; редкол. : В. А. Дерій (голов. ред.) та ін. –Тернопіль. 2016. Том 23. № 2. С. 60-65.*

3. Чорний А.В. Управлінські аспекти логістичної діяльності підприємств деревообробної промисловості. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2015. Вип. 8. С. 668-671. URL: <http://www.global-national.in.ua/archive/8-2015/142.pdf>.

4. Іванова М. І. Етапи формування логістичної системи. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Логістика*. 2016. № 846. С. 67-72.