

## КОМПЛЕКСНІ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ СКЛАДСЬКИМИ ТА ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ

### *Complex warehouse and logistics process management systems*

*The article is dedicated to the analysis of modern systems of automated management of warehousing and logistics processes. The expediency of using warehouse management systems has been established. The main functionalities of the warehouse management system are described.*

Покращення ефективності виконання складських процесів є одним із факторів зниження витрат, що надає компанії ряд конкурентних переваг в сучасному бізнес-середовищі. Система управління складом (абрв. WMS від англ. Warehouse Management System) – це програмно-апаратна система управління складом, яка забезпечує комплексну автоматизацію управління складськими та логістичними процесами [1]. Автоматизація складських приміщень, впровадження сучасної WMS системи дозволить вирішувати ряд ключових завдань [2]:

- оперативно, в режимі реального часу керувати складом;
- отримувати інформацію про стан складу в будь-яких розрізах;
  - оптимізувати використання всіх (речових, фінансових, трудових тощо) ресурсів складу за допомогою планування, аналізу завантаженості складського простору і обігу товарів.

Універсальної системи складської автоматизації не існує, і тому при виборі потрібної WMS системи потрібно враховувати наступне:

- стратегічні і тактичні цілі компанії;
- комплекс необхідних компанії складських операцій (логістика складу);
- можливість інтеграції складської системи з корпоративною системою компанії, від якої і залежить ефективність бізнесу в цілому.

Ефективне використання WMS системи можливе лише при умові її правильної інтеграції з різноманітними бізнес-процесами та якісного навчання персоналу, що в повній мірі дозволить використовувати всі можливості продукту [3]. До найбільш поширених систем управління складом, що використовуються провідними компаніями на території України можна віднести [3]: G.O.L.D Stock Manhattan WMS (розробник Manhattan Associates, США), Qguar WMS (розробник Quantum Corporation, США), Oracle WMS (розробник Oracle Corporation, США), RedPrairie (розробник Blue Yonder, США).

Зазвичай, самодостатні, великі компанії з чітко налагодженими бізнес-процесами відмовляються від використання готового рішення і розробляють власну, унікальну WMS систему, що в повній мірі буде враховувати всі особливості підприємницької діяльності [3].

Підготовчим етапом впровадження WMS системи може бути оптимізація і можлива реструктуризація технологічних процесів складу. Лише в такому випадку буде досягнуто максимальний синергетичний ефект від впровадження системи автоматизації складу з адресним зберіганням.

У професійному середовищі все більш актуальним є питання розрахунку економічної ефективності інвестицій. Як правило, кожен проект впровадження WMS системи унікальний, оскільки залежить від специфіки складу і оброблюваних матеріальних потоків.

**Список використаних джерел:**

1. Система управління складом. URL: [https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%B8%D1%81%D1%82%D0%B5%D0%BC%D0%B0\\_%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F\\_%D1%81%D0%BA%D0%BB%D0%B0%D0%B4%D0%BE%D0%BC](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%B8%D1%81%D1%82%D0%B5%D0%BC%D0%B0_%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F_%D1%81%D0%BA%D0%BB%D0%B0%D0%B4%D0%BE%D0%BC) (дата звернення 05.10.2021).
2. Смехов А.А. Автоматизированные склады / А.А. Смехов. – Изд. 4-е, перераб. и доп. – М. : Машиностроение, 1987. – 296 с.
3. Що таке WMS система або як автоматизувати складську логістику? URL: <https://wareteka.com.ua/uk/blog/sho-take-wms-systema/#title8> (дата звернення 05.10.2021).

**FORKUN I., GORDEEVA T.<sup>1</sup>**

<sup>1</sup>*Khmelnytskyi National University, Ukraine*

**BUDGET MANAGEMENT IN UKRAINE: CURRENT STATE AND DEVELOPMENT PROSPECTS**

***Бюджетний менеджмент в Україні: сучасний стан та перспективи розвитку***

*This paper presents the analysis of scientific approaches to the essence of the concept of “budget management”, a review of its current state in the country, existing problems and achievements in their solution, as well as development prospects in Ukraine.*

Nowadays, Ukraine apparently has not formed an effective system of budget management, because there is a budget deficit, imperfect budget control, sometimes even late budget adoption, constant violations of budget legislation, inefficient use of budget funds, and so on. Therefore, solving these problems and developing measures to improve budget management is a highly relevant topic. Public finance is managed through a financial mechanism, which is a system of interconnected elements through which a systematic impact on economic and financial activities is provided. Budget management plays a significant role in the financial mechanism. Defining the essence of the components of budget management is essential in order to predict and prevent the development of negative trends in the economy and their impact on the budget system.

Analyzing the approaches of scientists to understanding the essence of the concept of “budget management”, we should take into account the fact that budget management as a branch of the domestic economy is in its infancy, and therefore the definition of “budget management” in domestic scientific sources is rare.

The opinion of Frolov S.M. is noteworthy; he supposes that budget management contains a set of interrelated actions (management functions), techniques and methods aimed at managing budget resources and relationships that arise in the process of budget flows. At the same time Demyanishin V.G. and Pogrishchuk G.B. note that budget management is a set of interrelated actions