

глобальних драйверів. Інші, такі як: міграція, урбанізація, цифровізація, смартизація, інтеграція, тощо також формуватимуть глобальне суспільство та ринки. За такої ситуації нинішня економічна модель має системний збій, припускаючи необмеженість ресурсів та їх нераціональне використання. Вона занижує екологічні витрати, пов'язані з її функціонуванням, та важливість природного капіталу для забезпечення її довгострокової життєздатності. Це не створює позитивних стимулів для руху ринку до економіки, яка процвітає у межах природних відновлюваних меж нашої планети [1].

Таким чином, імплементація смарт-економіки в сучасні національні господарські системи створює як виклики, так і можливості для бізнесу та урядів, має переваги та недоліки. З одного боку, впровадження смарт-економіки покращить якість повсякденного життя та сприятиме сталому розвитку [3]. З іншого боку, гетерогенність, масштабованість та динамічні характеристики смарт-економіки створюють проблеми безпеки та конфіденційності.

### Література

1. Будякова О.Ю. Біоекономіка як вектор інклюзивного економічного розвитку в формуванні людського капіталу. Цифрова економіка та економічна безпека. 2023. Випуск 9(09). С. 68-77. URL: <http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/274> DOI: 10.32782/dees.9-12
2. Від проривних технологій до цифрової економіки : монографія / за заг. ред. О. В. Кубатка, Б. Л. Ковальова. – Суми : Сумський державний університет, 2022. – 256 с.
3. Budiakova, O. (2023). BIOECONOMY: PROSPECTS FOR THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF AGRIBUSINESS. *sj-economics scientific journal*, 51(4), 34-47.

УДК 351.851

Лебедев М. К., аспірант,  
Київський національний університет  
технологій та дизайну

### ВПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВИХ ІННОВАЦІЙ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДОМ ВИЩОЇ ОСВІТИ

В умовах сучасного знаннєвого суспільства імплементація цифрових технологій є одним з основних факторів розвитку соціальних, економічних, культурних і політичних відносин. Університети, які визначають цифрову трансформацію одним з ключових пріоритетів своєї діяльності, мають високий рівень конкурентоспроможності та займають провідні позиції на ринку освіти.

Стратегія європейського шляху в цифровому десятилітті 2020–2030 року [1] відображує переваги та можливості цифрових комунікацій, цифрову інфраструктуру, забезпечення безпеки та стійкості цифрового середовища, смарт-управління даними, ефективну екосистему цифрової освіти, включно з опануванням базових цифрових навичок до 80% дорослих до 2030 року.

Відповідно до «Стратегії розвитку вищої освіти в Україні на 2022–2032 роки» цифровізація є одним з головних напрямків у розвитку вищої освіти [2].

Водночас диджиталізація вищої освіти має низку концептуальних проблем, які ще не знайшли свого вирішення. Перехід від традиційного університету до цифрового означає не лише збільшення кількості технологічних ресурсів, а також зміну цілей, пріоритетів, корпоративної ідеології, організаційних принципів і підходів, структури закладу та інших елементів.

Основними викликами для університетів в Україні можна вважати складність процесу пошуку кожним окремим закладом вищої освіти оптимальної моделі цифрової трансформації в межах специфіки своєї роботи, необхідність створення такої організаційної структури, в якій кожен зі складників став би ефективним елементом загального механізму. Нагальною є потреба поєднання складових інформаційно-комунікаційних технологій, що є в кожному університеті, у систему для забезпечення сталого процесу цифровізації та гармонізація традиційного «аудиторного» освітнього середовища з віртуально-мережевим.

Багато університетів створюють цифрові стратегії у відповідь на сучасні виклики, використовуючи новітні технології. Вони ставлять за мету впровадження актуальних інновацій в управлінні та навчанні, що підвищує якість ціннісної пропозиції, полегшує спілкування зі стейкхолдерами та підвищує загальну конкурентоспроможність закладу вищої освіти.

Розглянемо елементи організаційно-економічного механізму управління ЗВО з найбільшим потенціалом цифровізації на прикладі Київського національного університету технологій та дизайну (КНУТД). Наразі в КНУТД працює дев'ять інформаційних систем. Система електронного документообігу (СЕД) і автоматизована система управління закладом освіти (АСУ ЗО) є одними з інноваційних, які були запроваджені у 2023 році. Електронний документообіг супроводжує повний цикл життєдіяльності документа [3]. Це дозволило автоматизувати роботу з навчальними планами, контингентом здобувачів освіти, формуванням та розподілом навантаження, створенням онлайн-розкладу, роботою із зовнішніми та внутрішніми документами та спрощення використання електронних цифрових підписів у навчальному закладі. Створення єдиного інформаційного простору водночас дозволяє зберегти якість роботи з документами [4].

Зазначені системи, разом з іншими, охоплюють усі сфери діяльності університету, а саме:

- 1) модульне середовище освітнього процесу (МСОП);
- 2) система фінансового менеджменту (СФМ);
- 3) система електронного документообігу (СЕД);
- 4) автоматизована система управління закладом освіти (АСУ ЗО);
- 5) єдина державна електронна база з питань освіти (ЄДЕБО);
- 6) електронний журнал;
- 7) система «Антиплагіат»;
- 8) офіційний сайт;
- 9) електронний репозитарій науково-технічної бібліотеки.

Усі ці системи є централізованими та працюють цілодобово через загальноуніверситетську мережу та інтернет. Це дозволяє здобувачам, науково-педагогічним працівникам та іншим співробітникам швидко отримувати необхідну інформацію, підвищує якість та швидкість прийняття управлінських рішень та оптимізує організаційні процеси у закладі вищої освіти.

### Література

1. 2030 Digital Compass: the European way for the Digital Decade. Europe. *European Commission*. URL: [https://eur-lex.europa.eu/resource.html?uri=cellar:12e835e2-81af-11eb-9ac9-01aa75ed71a1.0001.02/DOC\\_1&format=PDF](https://eur-lex.europa.eu/resource.html?uri=cellar:12e835e2-81af-11eb-9ac9-01aa75ed71a1.0001.02/DOC_1&format=PDF) (дата звернення: 21.03.24)
2. Про схвалення Стратегії розвитку вищої освіти в Україні на 2022–2032 роки : Розпорядження Кабінету Міністрів України від 23.02.2022 р. № 286-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/286-2022-%D1%80#Text> (дата звернення: 19.03.2024).
3. Деякі питання документування управлінської діяльності: Постанова Кабінету Міністрів України від 17.01.2018 р. № 55 : станом на 01 грудня 2022 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/55-2018-п#Text> (дата звернення: 21.03.2024).
4. Гарбич-Мошора О. Електронний документообіг у закладі вищої освіти, тенденції та перспективи. *Молодь і ринок*. 2018. № 9(164). С. 81–84. DOI: 10.24919/2308-4634.2018.144290

УДК 338.32

Бігуненко Є. А., здобувач освіти  
Київський національний університет  
технологій та дизайну

**СМАРТ-ПІДПРИЄМСТВА В ПЕРІОД ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ**