

2. Пузирьова П. В. Засади використання штучного інтелекту в інвестиційно-фінансовій сфері / П. В. Пузирьова, Д. Ірناзаров, О. Халіляєва // Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період = Management of business processes and technological innovations in the current context and in the post-war period : збірник тез доповідей Міжнародної наукової конференції, м. Київ, 10-11 жовтня 2023 року. – Ч. 2. – Київ : НТУ, 2023. – С. 136-139.

3. Пузирьова П. В. Теоретичні аспекти фінансових інвестицій, їх особливості, форми та стратегічні напрями / П. В. Пузирьова, Ю. Г. Ковальська // Формування ринкових відносин в Україні. – 2012. – № 6 (133). – С. 83-86.

4. Рудик Ю. В. Управління інвестиційною діяльністю на підприємстві / Ю. В. Рудик ; наук. кер. П. В. Пузирьова // Освітньо-інноваційна інтерактивна платформа «Підприємницькі ініціативи» : матеріали IV Всеукраїнської наукової Інтернет-конференції (5 грудня 2019 р., м. Київ). – Київ : КНУТД, 2019. – С. 313-320.

5. Шацька З. Я. Галузі креативної економіки: економічна політика та інвестиційна привабливість / З. Я. Шацька, О. В. Халіляєва // Інтеграція науки і освіти: розвиток культурних і креативних індустрій : збірник наукових праць за результатами Всеукраїнської конференції, м. Київ, 10 травня 2022 р. / за ред. А. М. Вергун та ін. – Київ : КНУТД, 2022. – С. 240-242.

#### **ПЛАТФОРМА 4 ПУБЛІЧНЕ ТА КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ У ПОВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ УКРАЇНИ**

УДК 658:004.7

Алієв Тимур, аспірант,  
Касич А.О., науковий керівник, д.е.н., проф.  
Київський національний університет  
технологій та дизайну

#### **ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ЕЛЕКТРОННОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ**

Діджиталізація процесів управління проектами набирає усе більшої ваги в практиці проєкт-менеджменту – за даними Statista обсяг глобального ринку діджитал-рішень для управління проектами і управління портфелем проєктів з 2014 р. по 2024 р. має зрости до 3,9 млрд дол США [1]. В електронній промисловості методології управління проектами відіграють ключову роль у керуванні складними проектами для успішного їх завершення. Звід знань про управління проектами (РМВоК) є ключовим у

цьому контексті, надаючи повний набір стандартних практик, які загально визнані та широко застосовуються в проектному управлінні. Структура РМВоК, як визначено Інститутом управління проектами (РМІ), включає ключові процеси та області знань, які є важливими для управління діджиталізованими проектами, починаючи від інтеграції, обсягу та управління часом до управління вартістю, якістю та ризиками проектів [2]. Зауважимо, що ці практики не є статичними, РМВоК постійно вдосконалюється завдяки науково-практичним дослідженням і кращим галузевим практикам, що гарантує охоплення наявних потреб і нових тенденцій в управлінні проектами, в т.ч. в діджиталізованому середовищі [2]. Крім того, впровадження таких глобальних практик і методів розглядається як передумова для підвищення ефективності та результативності управління проектами в компаніях, в т.ч. в електронній промисловості. Ця інтеграція стандартизованих методів із провідними дослідженнями дозволяє організаціям не лише відповідати вимогам ринку, але й адаптуватися до швидкого технологічного прогресу, характерного для сектора [3, 4]. Зокрема, в електронній промисловості компанії дедалі частіше застосовують складні методи керування проектними даними та документацією, що має вирішальне значення для покращення інфраструктури та ефективності їх роботи. Відповідно впровадження кращих світових практик управління проектами є не тільки можливістю, а необхідністю для компаній, які прагнуть залишатися конкурентоспроможними в індустрії, що швидко розвивається [4, 5]. В даному ключі стандарти РМВоК слугують рамкою, яка гарантує, що вся інформація, пов'язана з проектом, систематично організована, доступна та убезпечена, таким чином мінімізуючи ризики, пов'язані з хибним управлінням даними в проектній роботі. Цей підхід не тільки спрощує робочі процеси проекту, але й підтримує процес прийняття рішень, надаючи вичерпну та актуальну проектну документацію [3-5]. У боротьбі з викликами, з якими стикаються компанії електронної промисловості в процесах управління проектами, важливо зауважити, що швидка зміна вимог ринку та технологічний прогрес зумовлюють нагальну потребу в динамічному підході до управління проектами. В даному ключі стандарти РМВоК, які забезпечують комплексний базис для управління проектами, підкреслюють важливість адаптації традиційних методів відповідно до унікальних вимог кожної компанії [3, 4]. Таким чином, процеси управління проектами мають постійно оновлюватися та включати найкращі світові практики, які є необхідними для підвищення конкурентоспроможності та ефективності підприємств електронної промисловості [3, 5]. По суті, компанії електронної промисловості мають адаптувати вищезгадані стандарти до особливостей своїх проектів, які часто передбачають вищий ступінь складності через швидкий характер технологічних інновацій [5, 6]. Розуміння основних принципів діджиталізації в контексті управління проектами має важливе значення для використання трансформаційного рушію технологій для

оптимізації процесів і підвищення ефективності компаній високотехнологічного сектору економіки. Особливо важливим в даному контексті є створення надійної цифрової інфраструктури. Крім того, визначення та пріоритезація проектів є критично важливою. В практичній площині діджиталізація, наприклад, може суттєво змінити ефективність використання проектної документації шляхом запровадження електронних реєстрів, які не тільки спрощують управління даними, але й підтримують прийняття обґрунтованих рішень компаніями [5]. Крім того, роль цифровізації не обмежується лише документуванням даних, а поширюється на сприяння стійкості в непередбачуваних ситуаціях. Використовуючи цифрові рішення, компанії можуть розробити системи раннього попередження в своїй проектній роботі та забезпечити механізми швидкого реагування та відновлення [6].

В підсумку, впроваджуючи діджиталізовані практики управління проектами, компаніями електронної промисловості підтримуються такі принципи як відкритість і співпраця, що в свою чергу сприяє розбудові більш прозорого проектного середовища, яке має важливе значення для успішної реалізації складних проектів і відповідно посиленню результатів роботи компаній. Завдяки такому комплексному підходу діджиталізація встановлює принципово новий підхід в управлінні проектами в електронній промисловості, сприяючи більшій адаптивності, росту ефективності, більшій узгодженості за волатильним бізнес-середовищем.

### Література

1. Statista. IT project and portfolio management (IT PPM) market revenue worldwide from 2014 to 2024. URL: <https://www.statista.com/statistics/397794/it-ppm-market-revenue-worldwide/> (Дата звернення: 22.03.2024).
2. PMI. PMBoK Guide. URL: <https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/foundational/pmbok> (Дата звернення: 22.03.2024).
3. Blaskovics B. Aspects of Digital Project Management. *Dynamic Relationships Management Journal*. 2018. №7(2), 25–37.
4. Zhao L., Deng J., Ma Y., Zhu Y. Design of digital business center of enterprise project management system based on Information Technology. *2020 International Conference on Mechanical Automation and Computer Engineering (MACE 2020)* 28-30 October 2020, Xi'an, Shaanxi, China. P. 022010.
5. Бардась А., Богач К., Дудник А. Застосування проектного менеджменту при управлінні високотехнологічними підприємствами. *Економічний простір*. 2022. №180. С. 82–88.
6. НІДС. Сучасні виклики менеджменту в умовах діджиталізації економіки. URL: [https://ndc-ipr.org/media/posts/presentations/КС\\_Тернопіль\\_16\\_03\\_2023.pdf](https://ndc-ipr.org/media/posts/presentations/КС_Тернопіль_16_03_2023.pdf) (Дата звернення: 22.03.2024).